



ASSOCIATION DES MAIRES D'ILE-DE-FRANCE

ATELIER DÉBUT DE MANDAT COMPTE-RENDU DU 30 JUIN 2020

SUJET :

Mettre en place une politique culturelle et sportive en début de mandat

RÉSUMÉ :

Les communes sont au cœur des programmes culturelles, artistiques et sportives. Ces activités permettent de dynamiser la ville, mais aussi de renforcer la cohésion sociale. A la sortie du confinement, force est de constater que les habitants sont demandeurs de ces activités et souhaitent soutenir les acteurs associatifs. A travers cet atelier, nos experts reviendront sur la conception d'une politique culturelle et sportive et les moyens à mettre en œuvre tout au long de la prochaine mandature.

OBJECTIFS :

- Connaître et maîtriser les outils pour concevoir une politique sportive efficace.
- Favoriser et développer un programme culturel au niveau local.

LES INTERVENANTS :



Carole SPADA, Directrice générale adjointe déléguée à l'action territoriale et aux industries culturelles à la DRAC Ile-de-France



Thomas REMOLEUR, Directeur associé d'Olbia Conseil

ATELIER DÉBUT DE MANDAT COMPTE-RENDU DU 30 JUIN 2020

POINTS PRINCIPAUX DES INTERVENTIONS ET DES ÉCHANGES :

Lors de son intervention **Thomas REMOLEUR**, Directeur associé à *Olbia Conseil*, est revenu sur les six séquences essentielles pour mettre en place une politique sportive :

- Tout d'abord les **objectifs**, qui est la phase la plus importante car le sport apporte et remplit de nombreux objectifs, notamment dans le domaine du social, de l'éducation, de l'animation, de la santé des citoyens, etc. Il est donc primordial de disposer d'une politique sportive efficace qui doit être au service du projet politique du territoire. Les objectifs doivent être clairement définis et réfléchis.
- Afin de pouvoir construire une politique, il faut commencer par réaliser un **état des lieux**. Cette phase permet de prendre en compte les répartitions de compétences entre la ville et de l'agglomération s'agissant de leurs politiques sportives. L'état des lieux concerne également les associations sportives, leurs équipements, l'offre sportive du territoire mais aussi les opportunités (accueil d'évènements, label Terre de Jeux 2024).
Un SWOT (diagramme établissant forces / faiblesses / opportunités / risques) peut donc être réalisé pour rendre compte des forces et des faiblesses.
- La **période de concertation** est une étape qui permet de mieux comprendre les attentes et de fédérer. Elle peut prendre plusieurs formes : un questionnaire en ligne ou physique des habitants, des licenciés, des bénévoles ; la constitution de groupe de travail avec un panel représentatif ; des entretiens avec les principaux responsables associatifs, des acteurs privés.
- Chercher d'autres pratiques ailleurs induit un système de **comparaison** qui permet de trouver des solutions à des problématiques que de nombreuses communes rencontrent.
- Suite à ces diverses séquences, **la prise de décision** est possible et on peut envisager de voir le projet politique. Cette étape est souvent passée sous silence mais c'est celle qui nécessite le plus d'attention. Il est important de disposer des bons indicateurs afin de prendre les bonnes décisions.
- La **communication** est une phase où plusieurs acteurs collaborent. Le faire-savoir est important. Cela peut prendre plusieurs formes et dépend de l'ambition de la politique sportive et de ses objectifs : organisation d'Assises ou Etats généraux du sport ; annonce lors d'un évènement sportif local ; journal de la ville, relations presse, réseaux sociaux, etc.

S'en suit l'intervention de Madame **Carole SPADA**, Directrice générale adjointe déléguée à l'action territoriale et aux industries culturelles à la DRAC Ile-de-France, qui rappelle en premier lieu les missions de la DRAC :

- Depuis le décret de 2006, la DRAC exerce ses **missions** sous l'autorité du préfet de région. Elle s'occupe du suivi des sites patrimoniaux, des sites protégés ainsi que de l'attribution de label : musée de France, maison des Illustres, etc.
La DRAC accompagne la compagnie des artistes et structures de théâtres indépendants, **elle demande également les dotations générales de**

ATELIER DÉBUT DE MANDAT COMPTE-RENDU DU 30 JUIN 2020

décentralisation¹, dotation allouée à la préfecture. Un point important de la politique culturelle est sa capacité à être **transversale**. Un certain nombre d'actions se croisent et l'action interministérielle doit veiller à la démocratisation de la culture et de l'éducation.

- La DRAC est un **interlocuteur** avec des professionnels dans les secteurs culturels et surtout dans le développement des partenariats avec les collectivités territoriales à tous les niveaux. Elle représente 2 500 personnes en France dont les conservateurs de musée, bibliothécaires, les archives, etc.
- La DRAC en Ile-de-France a une **stratégie qui suit la spécificité du territoire**. Ainsi au delà des grandes missions, elle est un soutien dans la création et un soutien économique. Un **objectif d'animation** des politiques culturelles régionales se dégage. En effet les disparités régionales sont très fortes malgré le fait que cette région soit très riche. Il faut fédérer les énergies et construire des partenariats.
- Une **idée d'accompagnement** avec la communauté d'agglomération peut se mettre en place grâce à un contrat local. Ainsi trois piliers d'éducation culturelle pourraient émerger : apprentissage cognitif, relation directe ou indirecte avec les artistes et la pratique artistique ou culturelle. Début juillet, une instance se réunit pour faire un partage d'expertise concernant cette politique partagée par les collectivités territoriales et l'Etat.
- La DRAC en Ile-de-France est pour une **valorisation du patrimoine** qui représente 4 000 monuments historiques ainsi que tous les grands sites patrimoniaux. L'Ile-de-France est un berceau important de culture permettant une potentielle éducation importante. Ainsi la **démocratisation culturelle** est au cœur de la politique de la DRAC. Cette démocratisation trouve son fondement dans le ministère de la culture et doit être portée par les communes. Cette démocratisation est un moyen de parvenir à l'émancipation citoyenne. Il faut encourager les emplois, les acteurs et les processus de création artistique. La DRAC a ce souci d'articuler au mieux tous les agents et enjeux culturels.

CONCLUSION DU DÉBAT ET POSITION DES ÉLUS :

Suite aux interventions, les élus ont pu constater que :

- Le vélo occupera une place prépondérante pour les prochaines années, ainsi il est important d'évaluer le nombre de piste cyclable effective dans la ville et celle à construire.
- Suite à la COVID-19, les élus aux sports sont conscients qu'ils doivent dorénavant s'appuyer des règlements du gouvernement et des fédérations sportives pour relancer les activités (même pendant la trêve estivale).

¹. Ce sont des dotations qui ont été attribuées aux collectivités suite à la décentralisation, pour compenser les nouvelles compétences qui leurs revenaient.



ATELIER DÉBUT DE MANDAT COMPTE-RENDU DU 30 JUIN 2020

- Afin d'optimiser la pratique sportive au sein d'une commune, il est devenu essentiel d'évaluer la demande des habitants et l'offre des associations. Les fédérations sportives doivent également ouvrir leurs activités.
- La DRAC Ile-de-France a un vrai rôle d'accompagnateur dans les projets culturels communaux (exemples : l'aide aux livres pour les bibliothèques municipales). Le but étant d'accompagner et d'ouvrir davantage les projets culturels avec d'autres structures de la ville telle que les écoles.
- Les initiatives de la DRAC montrent l'importance de penser la culture dans un projet global. Il est donc essentiel que la politique culturelle soit intégrée aux missions et stratégies globales de la municipalité et en tant qu'élus, devenir des défenseurs de cette culture.

SUITE DU WEBINAIRE :

Afin de mieux vous accompagner dans le démarrage de votre nouveau mandat, l'Association des Maires d'Ile-de-France vous convie aux divers **"Ateliers de début de mandat"** organisés. Exclusivement en visio-conférence, ces webinaires ont vocation à présenter, sur différentes thématiques, des éléments d'information clefs et prenant en compte les dernières évolutions législatives.

Les communes membres de l'AMIF pourront ainsi disposer d'éléments de réponse opérationnels sur les sujets suivants :

MARDI 7 JUILLET 2020 :

- "Organiser ma politique d'action sociale avec les CCAS ou CIAS" de **9h30 à 11h**
- "Statut du maire : droits, devoirs et responsabilité" de **11h à 12h30**

MERCREDI 8 JUILLET 2020 :

- "Quel rôle pour la commune en matière de santé suite à la crise sanitaire ?" de **9h30 à 11h**
- "Les bases de la gestion financière des communes" de **11h à 12h30**

JEUDI 9 JUILLET 2020 :

- "Quels outils et quelles étapes pour élaborer une politique d'égalité femmes-hommes en début de mandat ?" de **9h30 à 11h**
- "Le fonctionnement des indemnités des élus" de **11h à 12h30**

VENDREDI 10 JUILLET 2020 :

- "Quelle place pour le maire dans la politique intercommunale" de **10h30 à 12h**

Pour vous inscrire voici le lien : <https://forms.gle/H3vBPYqMTYu8jDkq8>

ATELIER DÉBUT DE MANDAT COMPTE-RENDU DU 30 JUIN 2020

LISTE DES PARTICIPANTS :

Nom	Prénom	Commune	Fonction
ABITEBOUL	Jean	LA-HOUSSAYE-EN-BRIE	Maire
BA	Ababacar	VILLE - CCAS de PIERREFITTE - SUR-SEINE	Directeur de la santé
BAK	Jocelyne	LE-MEE-SUR-SEINE	Adjointe au maire (culture)
BATHILY	Fina	CHANTELOUP-LES-VIGNES	Adjoint au maire en charge de la jeunesse
BASTOUL	Colette	VILLIERS-SUR-ORGE	Conseillère municipale
BEN ABDALLAH	Marc-Ali	ANTONY	Conseiller Délégué à la Politique de la Ville et la Cohésion Sociale
BENGUALOU	Hanane	CROISSY-SUR-SEINE	Chargée de mission politique des Transports et Mobilités
BISCHOFF	Damien	MARCQ	Conseiller municipal
BISCUIT	Laurent	GUIGNES	Adjoint Culture et Communication
BORYS	Halina	MONTEVRAIN	Conseillère municipale
BRIOLANT	Stéphanie	EMANCÉ	Maire
CAPELLE	Jean-Michel	SOUPPES-SUR-LOING	Adjoint au maire
CHABANI	Hamid	DRANCY	Adjoint au maire
CHAINON	Félicie	MONTEVRAIN	Conseillère municipale- vie des quartiers
CHAKARIAN BAVAGE	Victoria	MÉZY-SUR-SEINE	Conseillère municipale
CHARLOT	Ketty	CHANTELOUP-LES-VIGNES	Elu aux sports
CHIARETTO	Sandrine	CHANTELOUP-LES-VIGNES	Adjointe au maire à la culture et à la vie associative
DE CEUNINCK	Muriel	COUILLY-PONT-AUX-DAMES	Directrice générale des services
DEHOSSE	Christine	JOUARRE	Adjointe au maire tourisme-culture
DELACOUR	Arnaud	CHARTRETTES	Adjoint au maire à la vie associative, l'événementiel et la communication
DE PORTES	Sophie	CONFLANS-SAINTE-HONORINE	Maire Adjointe à la culture
DIOP	Nadia	LE-MEE-SUR-SEINE	Adjoint au maire
DIZENGREMEL	Gaëlle	CHOISEL	Adjointe à la vie sociale, à l'éducation et à la culture
DOS SANTOS	Jorge	GREZ-SUR-LOING	Conseiller municipal
DUBOIS	Baptiste	LA-GARENNE-COLOMBES	Adjoint au maire à la jeunesse et aux sports

ATELIER DÉBUT DE MANDAT COMPTE-RENDU DU 30 JUIN 2020

DUCROQUET	Maxence	CLICHY	Conseiller municipal
DUVAL	Christophe	MÉZY-SUR-SEINE	Conseiller municipal
EL MESBAHI	Abdelilah	VILLIERS-SUR-ORGE	Conseiller municipal
FAURET	Anne	ANTONY	Conseillère municipal déléguée au périscolaire
GALLO-GROSOS	Isabelle	COMMENY	Membre Commission Culture: Communication
GIRARD MINDEAU	Céline	ANGERVILLIERS	Adjointe au maire
GORNES	Stéphane	MAULETTE	Adjoint au maire
GOURGUES	Georges	SAINT-MICHEL-SUR-ORGE	Adjoint au maire
HANDSCHUTTER	Nadine-Sophie	CUGNAUX	Adjointe
HARDY	Perrine	LOGNES	Directrice de cabinet
HOUDRY	Jean-Michel	MEAUX	Adjoint au maire
JANUS	Alain	CHILLY-MAZARIN	Adjoint au maire
LABAS	Sophie	ESBLY	7ème adjointe déléguée à la vie associative et culturelle
LAFEUIL	CYRILL	SOUPPES-SUR-LOING	Conseiller municipal
LEVEQUE	Vincent	MERICOURT	Conseiller municipale
LUCCHINI	Francine	MEUDON	Adjointe au maire en charge des sports
KERNEIS	Cécile	MAGNY-LE-HONGRE	Programmatrice culturelle
MARIN	Viviane	ROUVRES	Première adjointe
MARQUES	Morgane	TIGERY	Conseillère municipale
MARTIN	Carole	VILLIERS-SUR-ORGE	Délégué scolaire et enfance
MAYEN	Jérôme	BLENNES	Conseiller chargé de communication
MIR	Chantal	LIVERDY-EN-BRIE	Adjointe au maire
MONTICO	Stéphanie	SAINT-CYR-SUR-MORIN	Délégué animation
MUGERIN	Julien	GAGNY	Chef de Cabinet
NGUYEN	Juliette	BOULEURS	Adjointe au maire à la Communication, Art et Culture
NUTTIN	Nathalie	BUSSY-SAINT-GEORGES	Adjointe au maire à la Culture
PRACA	Raphaël	LE-PECQ	Adjoint au Maire en charge des Sports, de la Jeunesse, du monde Associatif, des jumelages et des conseils de quartier
PROVOTAL	Micheline	VILLIERS-SUR-ORGE	Maire adjoint
RAYNAUD	Yannick	AIGREMONT	Adjoint au maire
SEIGNÉ	Pascal	BEAUCHAMP	Adjoint au maire
SELOSSE	Philippe	ECOUEN	Adjoint au maire



ATELIER DÉBUT DE MANDAT
COMPTE-RENDU DU 30 JUIN 2020

SERENA	Philippe	MARCQ	Conseiller municipal - CCAS / Budget
SIMEONI HUYNH	Rosalie	TIGERY	Conseiller municipal
VALENTE	Giulia	BULLION	Conseiller délégué
VAPPEREAU	FLORENCE	SOUPPES-SUR-LOING	Adjointe au maire
VAUTIER	Anthony	ARBONNE-LA-FORÊT	Maire
VOVARD	Jérôme	MAROLLES-EN-HUREPOIX	Conseiller municipal en charge des loisirs, commémoration et sports
VUMI	Sabrina	TIGERY	Conseillère municipale
YANGO	Claudia	CHARENTON-LE-PONT	Chargée des relations avec les associations de locataire du parc social et de la prévention et médiation